



# Logística na Mineração

## Nosso propósito

- Existimos para melhorar a vida e transformar o futuro. **Juntos**

**POR QUE**

## Valores

- **S** A vida em primeiro lugar.
- Agir com integridade.
- Valorizar quem faz a nossa empresa.
- Fazer acontecer.
- Respeitar nosso planeta e as

**EM QUE**

## Comportamentos-chave

- Obsessão por segurança e gestão de riscos
- Diálogo aberto e transparente
- Empoderamento com comprometimento
- Responsabilidade pelo todo
- Escuta ativa e engajamento com a sociedade

**COMO** agimos?

## Alavancas

- Segurança
- VPS
- Pessoas
- Inovação
- Sustentabilidade

## Ambições

Uma grande empresa reconhecida pela sociedade pode ser:

- Referência em segurança
- A melhor operadora e mais confiável
- Organização orientada aos talentos
- Líder em mineração sustentável
- Referência em criação e compartilhament

**O QUE** buscamos?

**Somos a Vale.** Uma mineradora global. Empresa com ativos estratégicos. Uma das maiores produtoras globais de minério de ferro, pelotas e níquel.

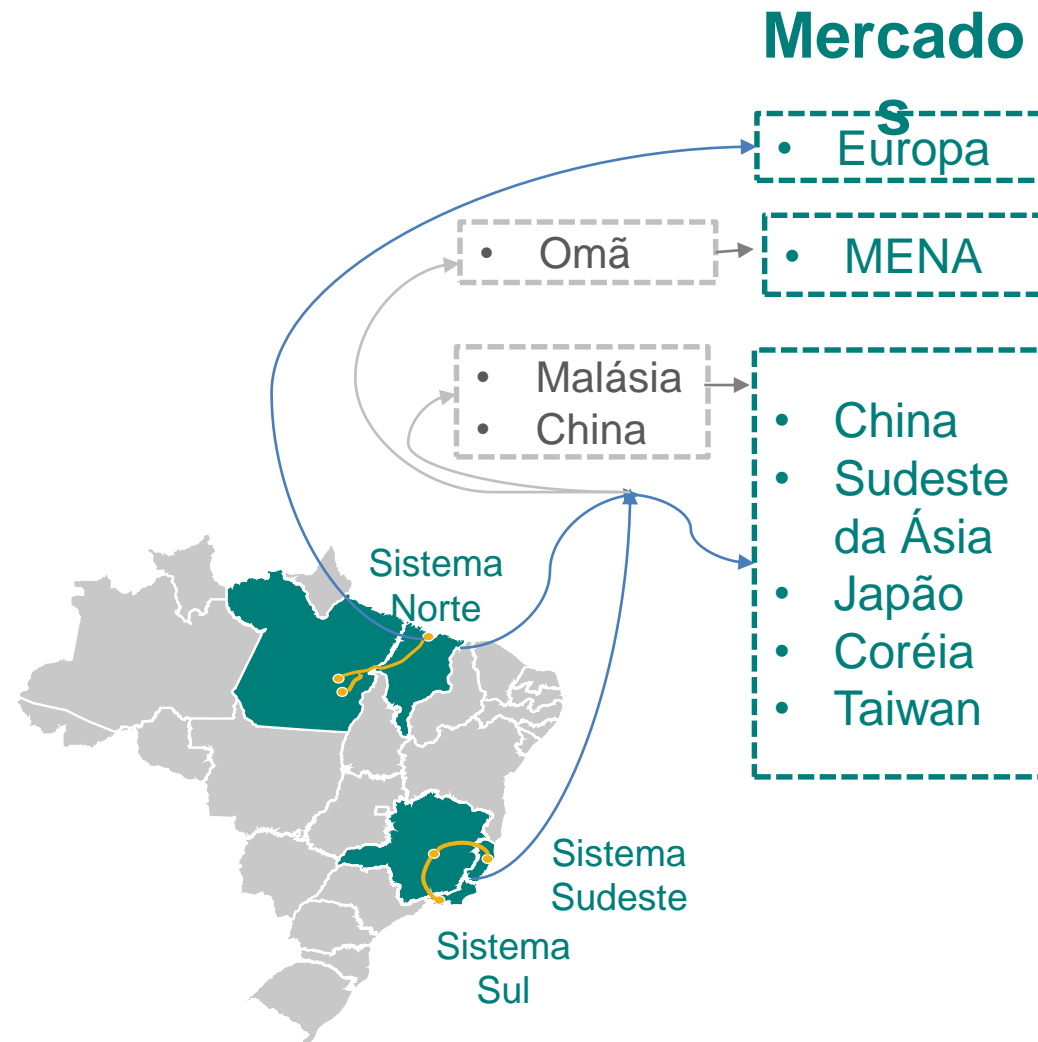
Também produzimos manganês, ferroligas, cobre, metais do grupo platina, subprodutos de ouro, prata, cobalto, carvões metalúrgico e térmico.

Operamos sistemas logísticos integrados às atividades de mineração, incluindo ferrovias, terminais marítimos e portos.

Temos participações em ativos de energia e siderurgia.



# Cadeia de Valor do Minerio de Ferro da Vale



-  **3 sistemas integrados de Produção** no Brasil (mina-ferrovia-porto)
-  **20 Minas**
-  **13 Usinas de pelotização**
-  **2 Ferrovias**
-  **4 Portos de carregamento** no Brasil; **1 centro de distribuição** na Malásia e **17** na China

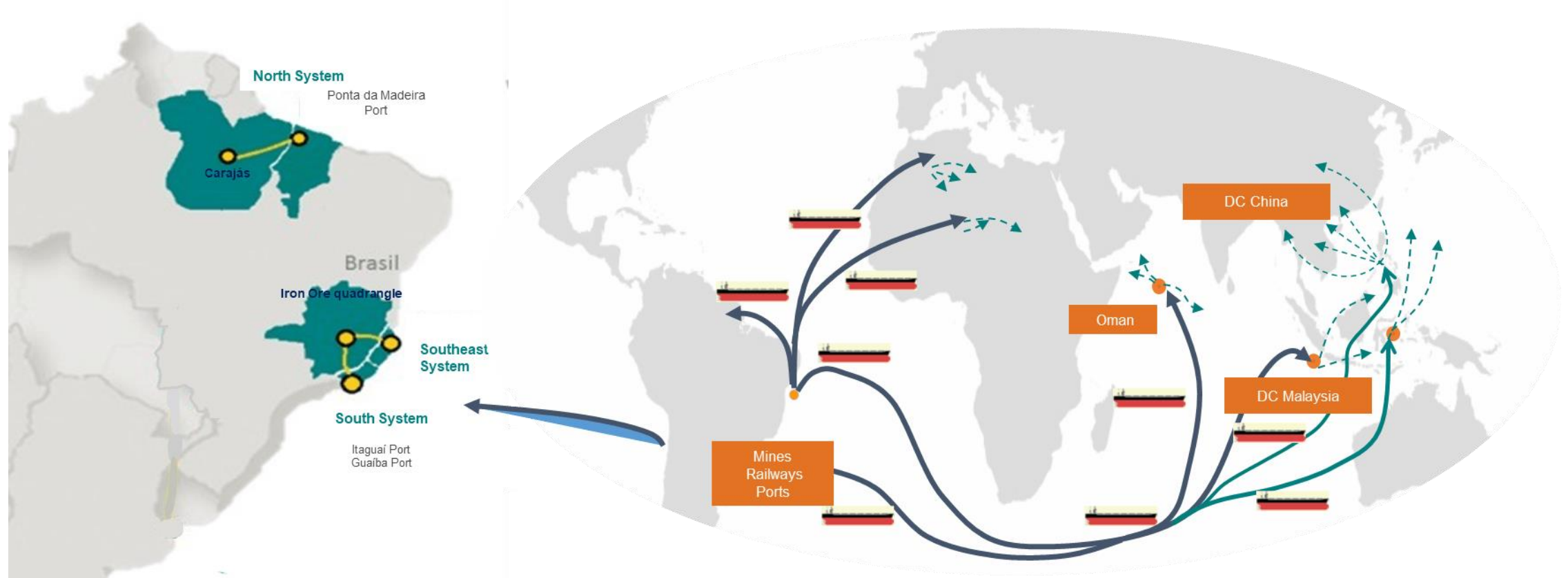
# Vantagens Logística Integrada

- **Concessão conjunta de EFVM e EFC + Portos foi um dos pilares da privatização da VALE. Promoção do desenvolvimento nacional, das políticas nacional de exploração minerária e de logística**
- Produção minerária (particularmente a brasileira) só é competitiva **se mantiver logística integrada mina-ferrovia-porto**
- Garante **imprescindível sinergia**, proporcionando, por exemplo, **blend de minérios** de diferentes poligonais ferríferas, condição para o atendimento das **especificações da indústria siderúrgica mundial**
- EFVM e EFC são as Ferrovias **mais eficientes e seguras do país**, fruto dos **substanciais investimentos** realizados pela VALE
- **Operação conjunta das Ferrovias e Portos** permite à VALE **absorver riscos de demanda e flutuações de mercado**, viabilizando a realização dos investimentos e permitindo a prestação do serviço com constante excelência
- Alavancas de Valor de **descarbonização** (Locomotivas elétricas, navios “a vela” rotativas, combustível navios menor enxofre)

# Cadeia de Valor Estendida do Minerio de Ferro da Vale

## COI – Centro de Operações Integradas

*Otimizar e sincronizar a cadeia de valor de ponta a ponta do minério de ferro, permitindo decisões baseadas em valor e maximizando a margem.*



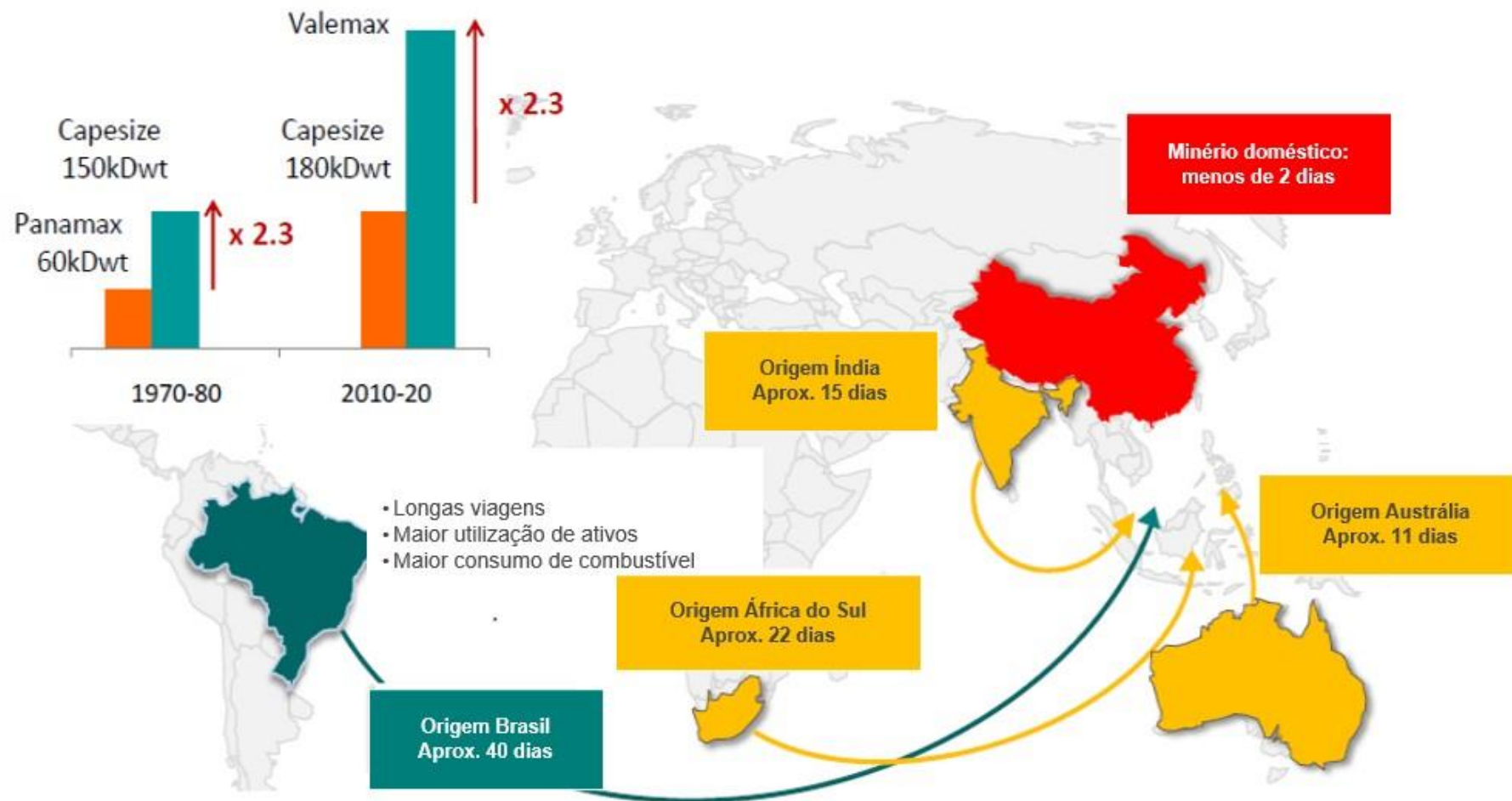


## Cadeia Estendida

### Cadeia Estendida

- Refere-se ao que acontece na cadeia de valor fora do Brasil, mais fortemente na Ásia.
- A partir dos portos no Brasil, passa pela **navegação, distribuição, processamento/beneficiamento e vendas**.
- Responsável pela gestão e distribuição dos **estoques flutuantes** e dos estoques no chão
- Foco **no atendimento ao cliente** e **otimização de resultado**.
- Além de contemplar o Planejamento Integrado M+24, possui também processos específicos de programação e controle, focados na operação local.

# Cadeia estendida Vale





Pão de Açúcar, Rio de Janeiro, Brasil

395M



360M



342M



298M

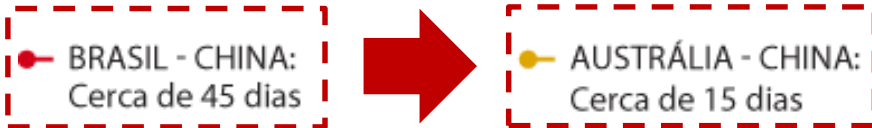


230M

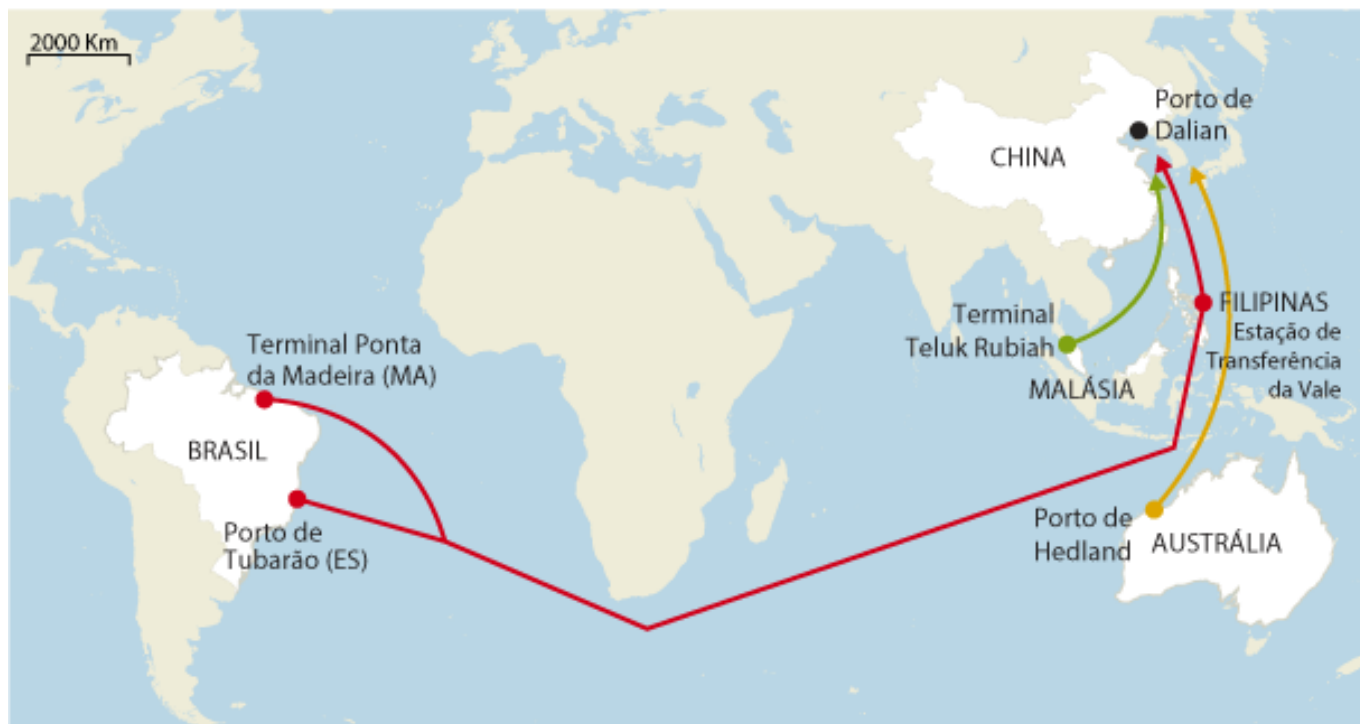


# Manutenção da Competitividade no Mercado Internacional

Desvantagem natural em relação ao nosso principal competidor global



Frete Marítimo (US\$/t)



Fonte: O Globo

## CASO AUSTRALIANO

- *Fortescue Metals* requer livre acesso às ferrovias pertencentes à **BHPB** e à **Rio Tinto**, na região de Pilbara
  - Acesso de complexos minerários aos Ports of **Hedland e Dampier**
- *Fortescue* alegou que as ferrovias consistiriam em *essential facilities*: (i) nacionalmente relevantes; (ii) inviável duplicação; (iii) compartilhamento com efeitos pró-competitivos
- BHPB e Rio Tinto alegaram que as ferrovias faziam parte de “*an integrated mine-rail-port production system*”, sendo o compartilhamento impossível sem prejudicar sua competitividade.
- *High Court* australiano **negou provimento** ao pedido da *Fortescue*: modelo integrado mina-ferrovia-porto **não pode ser desintegrado**

