



O “NOVO NORMAL” EM SUPRIMENTOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL

Rompendo as barreiras do
tradicionalismo



CONSTRU
SPACE



VIUS

Eng. Marco Antonio Portugal, MSc, PMP



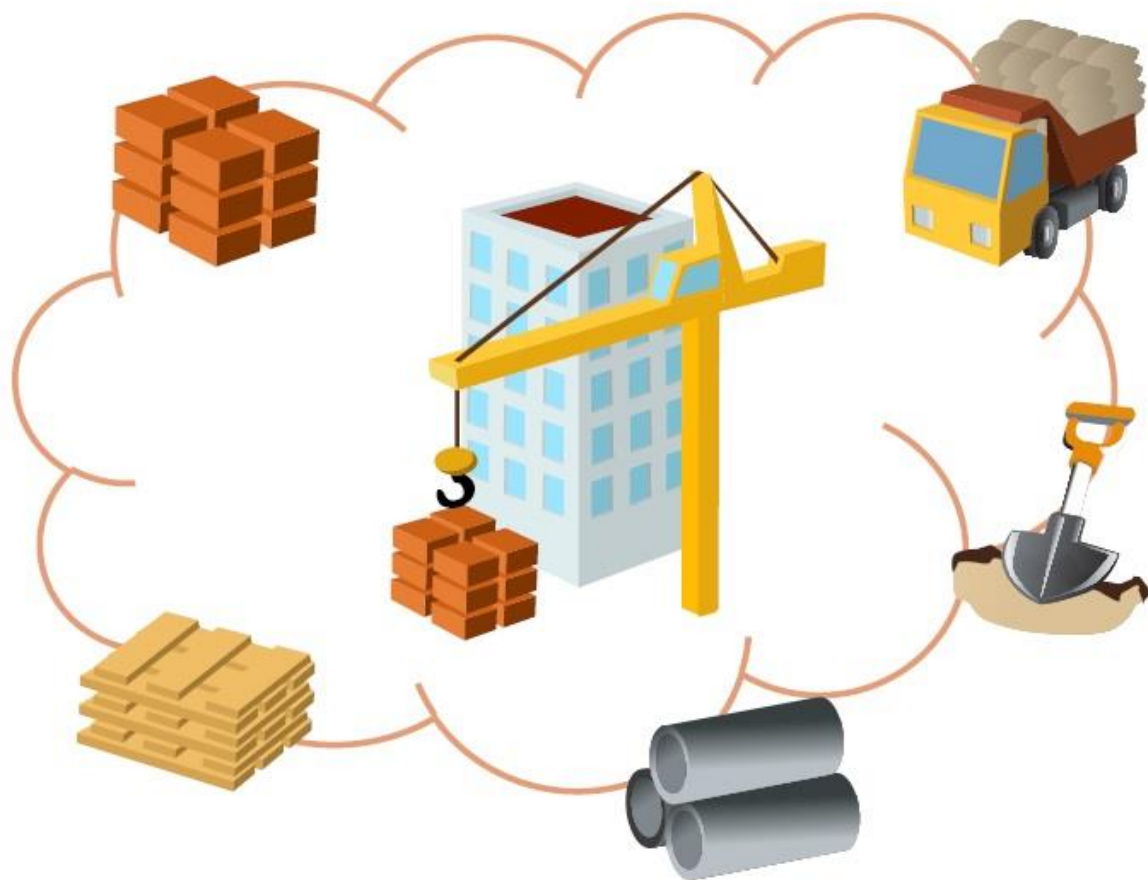
O “novo normal” em suprimentos na construção civil

O setor de suprimentos da construção civil é reconhecido pelo seu **tradicionalismo** na condução dos processos comerciais, nos quais os relacionamentos pessoais são a base para boa parte das realizações de negócios.

No momento em que se fala de um “novo normal”, após a pandemia pelo covid-19, surge a oportunidade para se **buscar novos meios de se fazer negócios**, onde processos disruptivos possam tomar a preferência pelos benefícios que propiciam.



Quem nunca?



Tradicionalismo



“O próximo normal na construção”

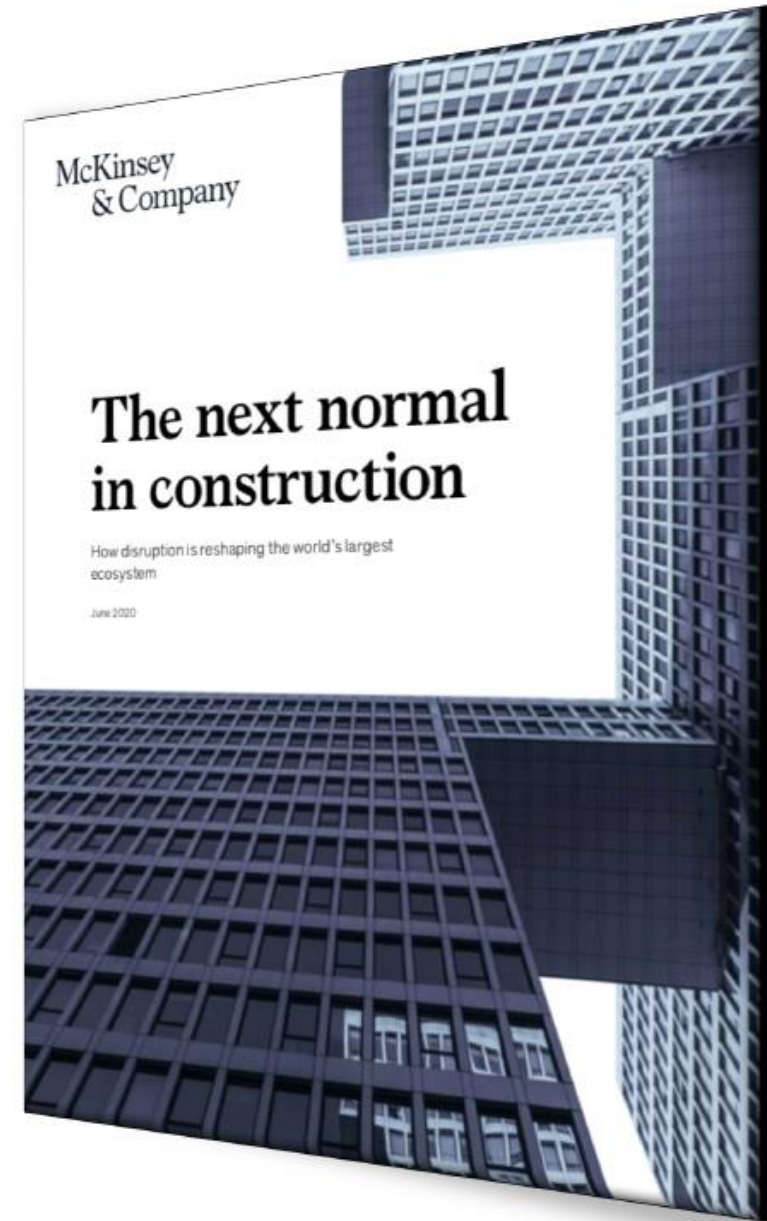
- ✓ Complexidade de relações e processos;
- ✓ Baixa produtividade;
- ✓ Margens apertadas;
- ✓ Pouca tecnologia.

...maior demanda;

...integridade e segurança jurídica;

...novo ecossistema;

...sobrevivência!



- Pressão por custos



Estimativas revelaram que pós covid-19 serão necessários **US \$ 69,4 trilhões** em investimentos mundiais até 2035.

- Maior austeridade econômica;
- Enxurrada de ofertas;
- Riscos menores;
- Oportunidades maiores.



- Produtividade

Maior pressão pela resposta por uma **mão de obra mais produtiva**, que ainda será impactada pela revisão de regras de saúde ocupacional.



- Processos produtivos



- Novos entrantes



Mudanças geram impactos, bons e ruins. Um dos impactos esperados é o surgimento de **novos competidores**, empresas iniciantes e advindas da internacionalização.

- Novas culturas organizacionais;
- Empresas nascidas para o “atual” (Construtechs).



- Digitalização

- ✓ Domínio da informação, diminuir riscos;
- ✓ Contratos EPC com BIM;
- ✓ Componentes de construção.

Controle e a integração da cadeia de suprimento a um nível industrial.

Surgem como facilitadores os canais digitais.



- *Supplier Relationship Management - SRM*

O **Gerenciamento de Relacionamento com Fornecedores**, consiste em permitir, por meio de parcerias, a otimização da cadeia de suprimentos e uma maior eficiência das compras.

O processo de suprimentos **deixa de ser apenas um processo de compras** e as operações comerciais passam a ocorrer cada vez mais de modo online.





OBRIGADO!

marcoportugal@construspace.com.br



CONSTRU
SPACE



VIUS

<https://construspace.com.br>

<https://vius.com.br>

