Descomplicando o Lean Construction

Divisão Técnica de Gerenciamento de Empreendimentos

Vamos nos conectar?

Ligue seu bluetooth, abra seu LinkedIn e se conecte com as pessoas ao seu redor

Quem sou eu?

Nero Zanotti

Engenheiro civil e Mestre em inovação na construção civil pela Poli-USP. Atuou em grandes obras em infraestrutura implantando e desenvolvendo o Lean Construction diretamente no canteiro de obra. Também aplicou técnicas de LC em gerenciadora de obras públicas.

Sumário

De onde surgiu

O que é

Princípios

Exemplos práticos

LC hoje

Como implantar em sua empresa

Entre em

Menti.com

Digite o código

71 33 5

Quando você pensa em Lean Construction, o que te vem a cabeça?

De onde surgiu

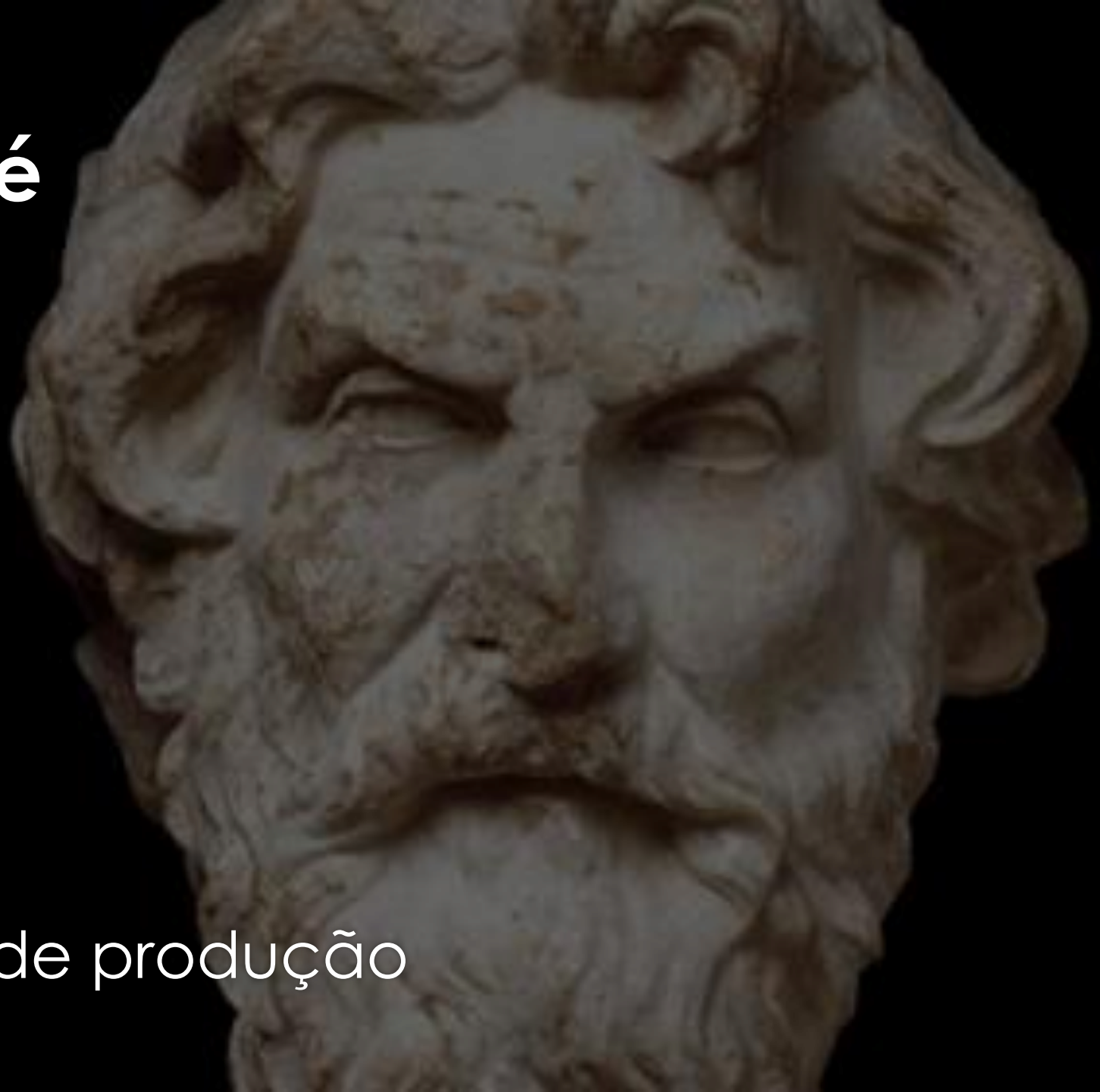
Taiichi Ohno

Lauri Koskela

O que não é

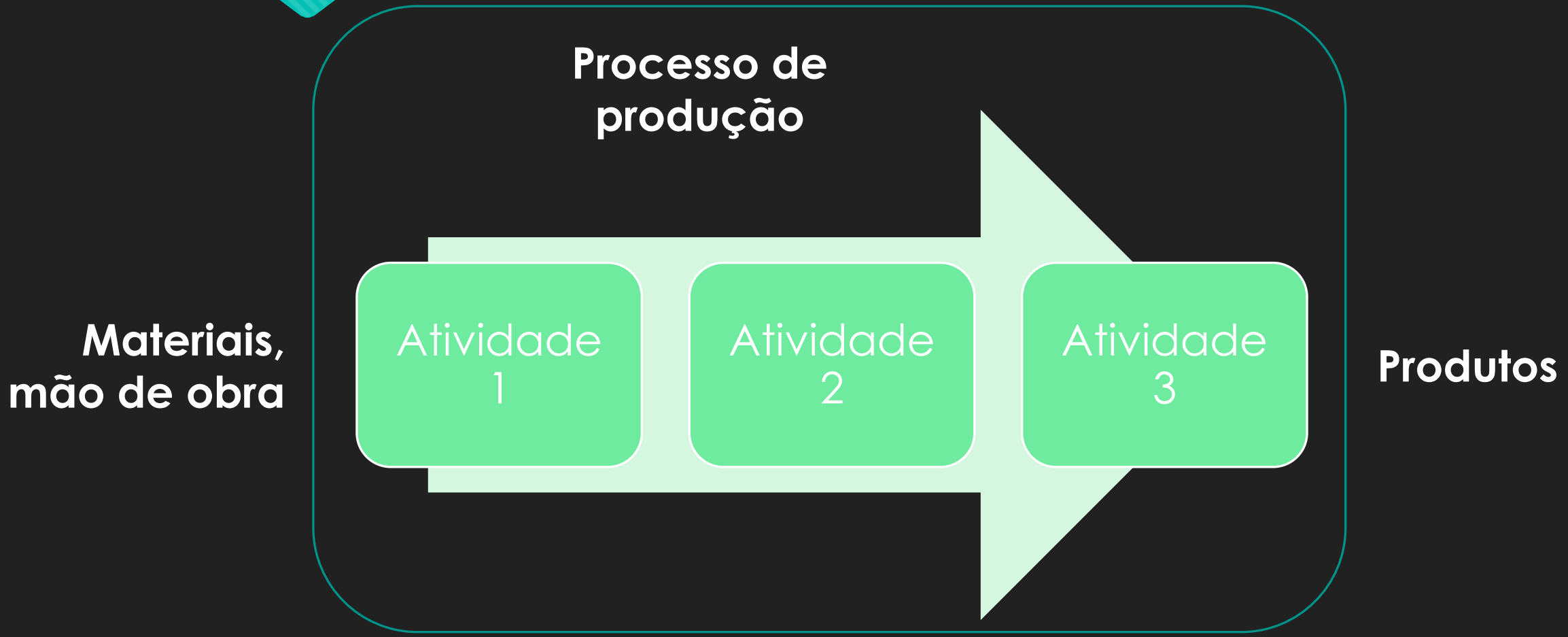
Não é uma bala de prata

O que é

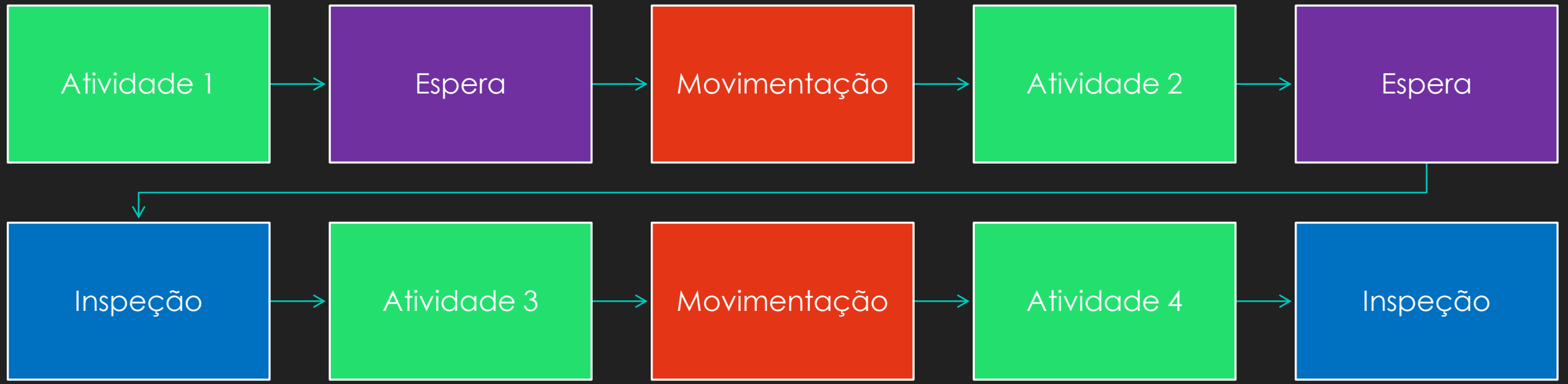


Filosofia de produção

Produção como conversão



Produção como fluxo



Insira a melhoria contínua dentro dos processos

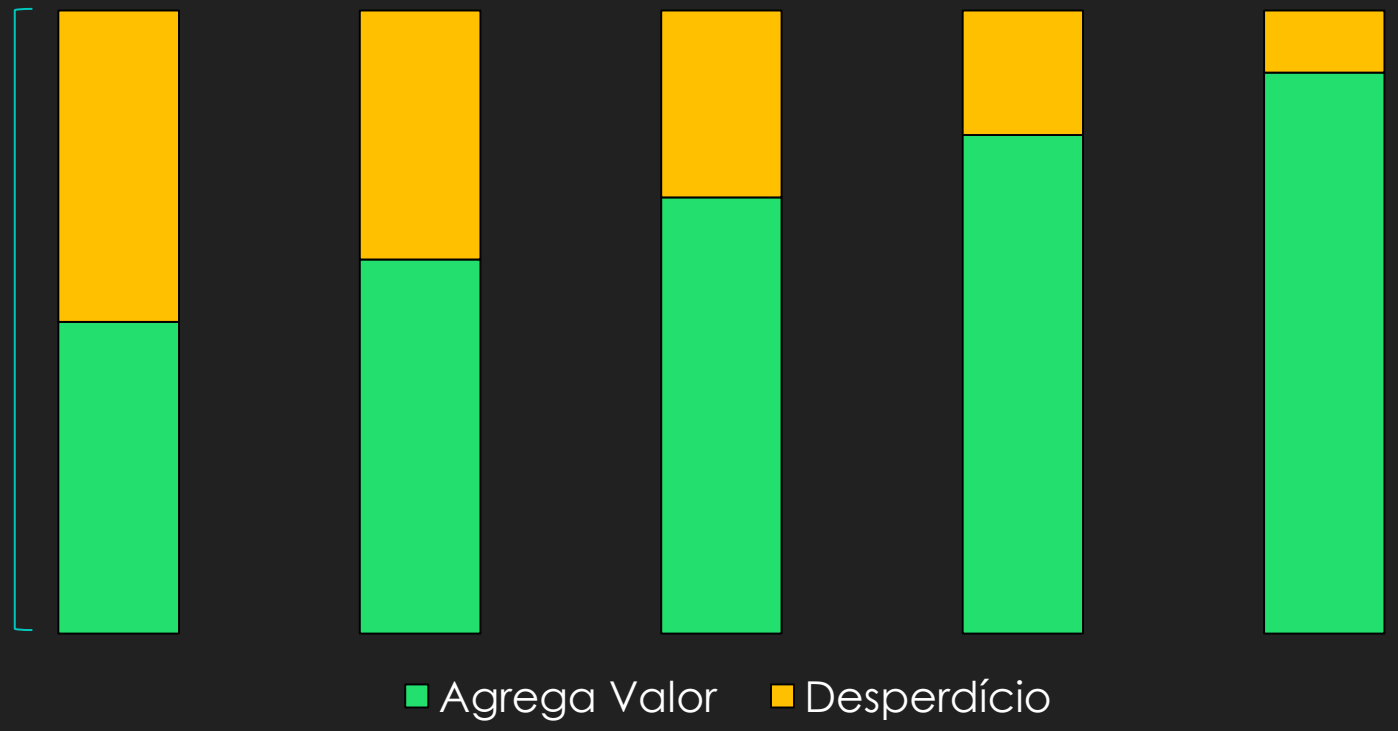
Antes

Depois

Reduzir a porcentagem de desperdício das atividades

Antes

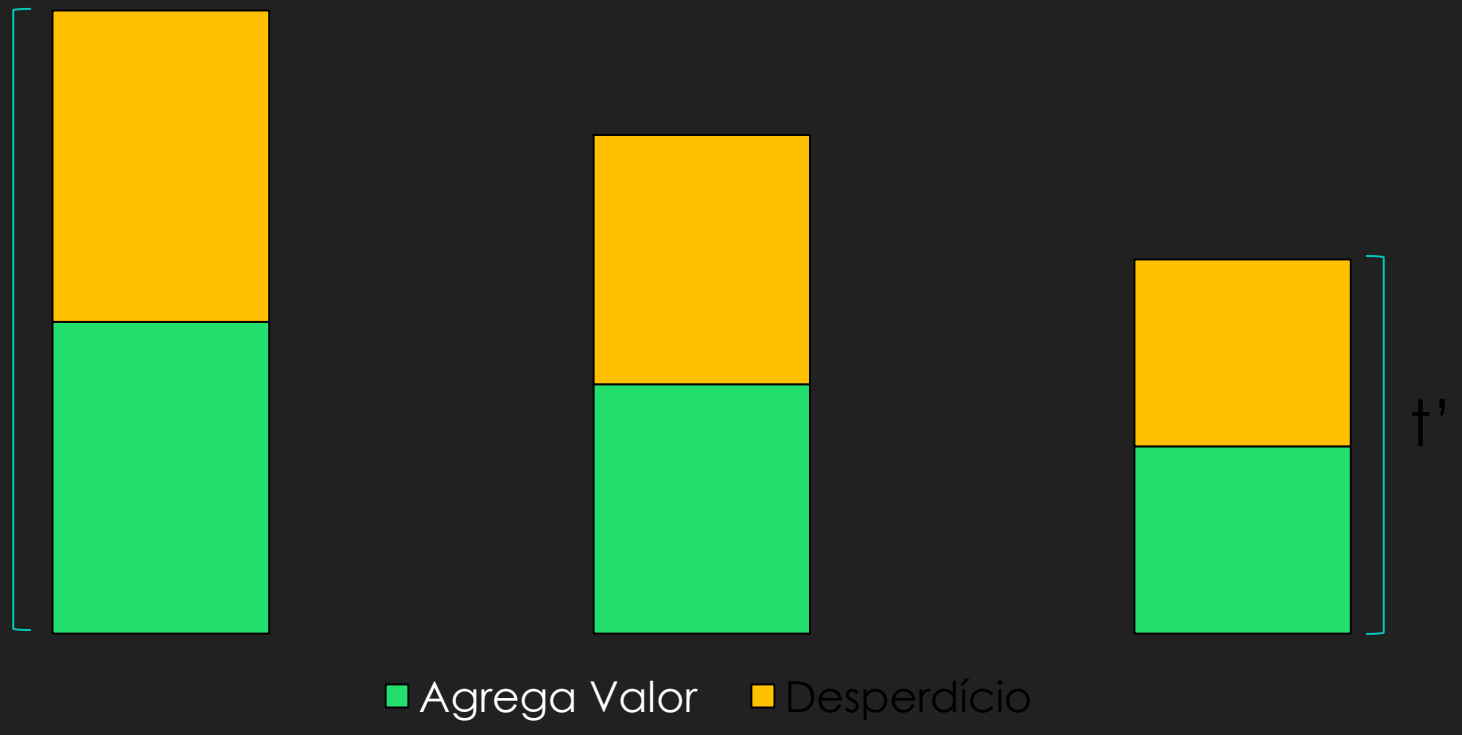
t



Depois

Reduzir o tempo de ciclo

Antes



Depois

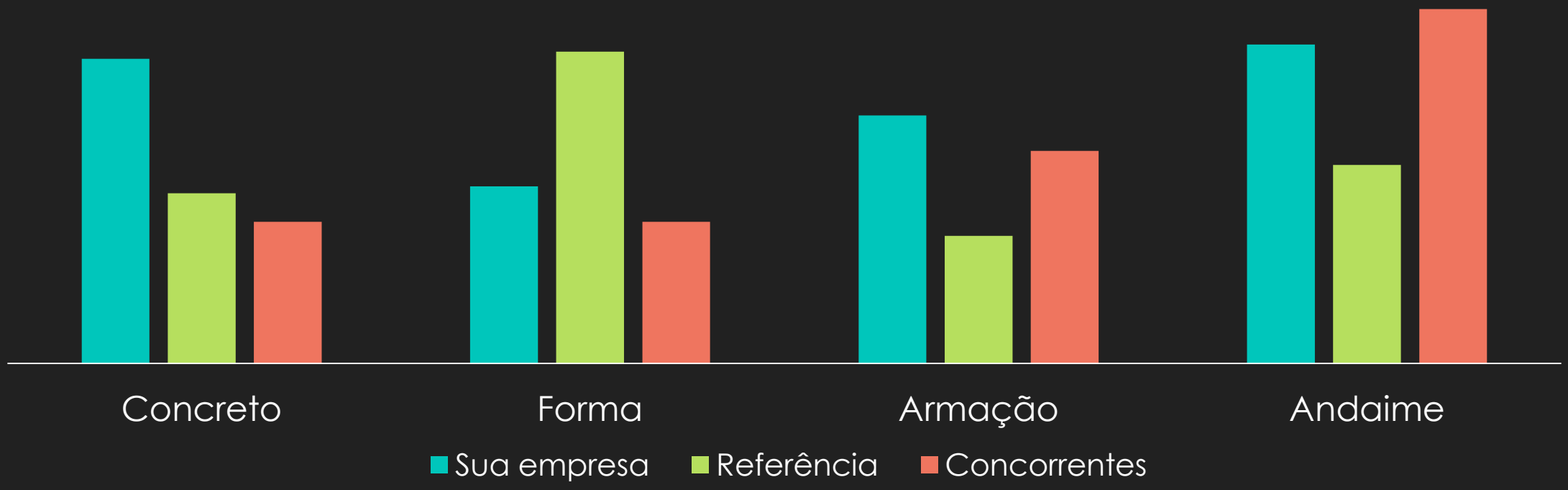
Reduzir a variabilidade da produção

Produção

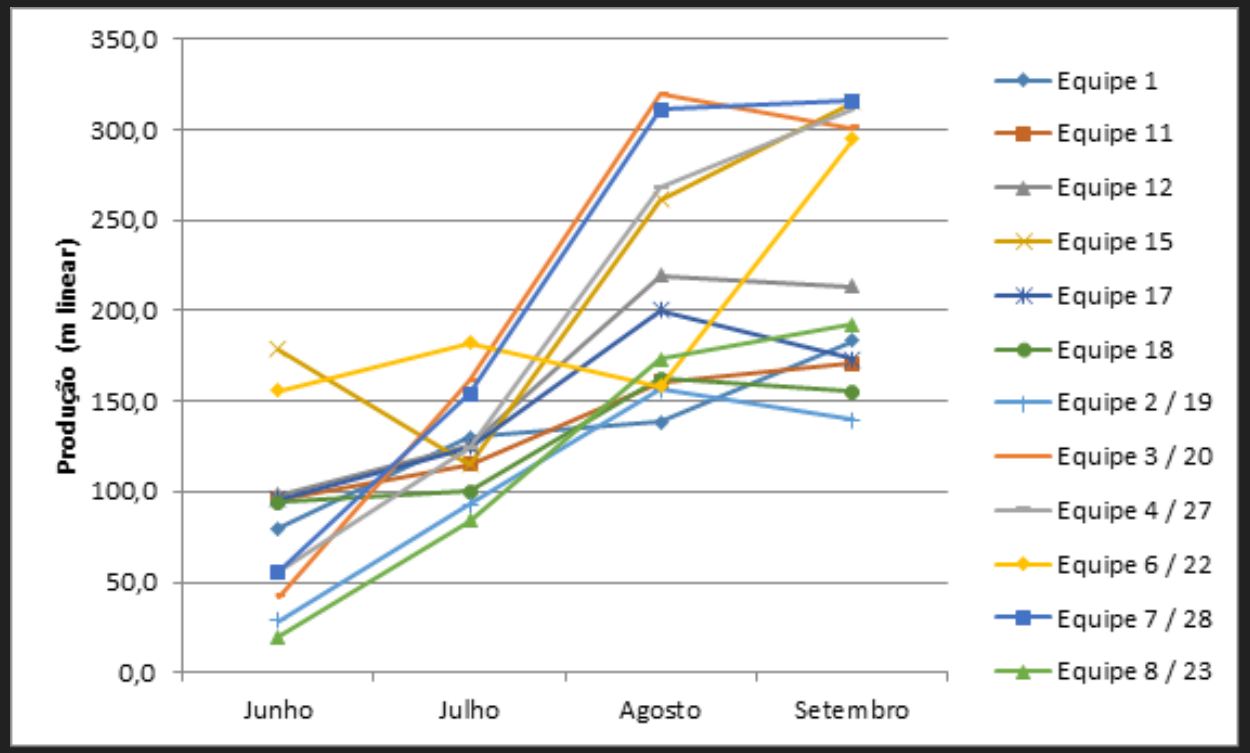
Antes

Depois

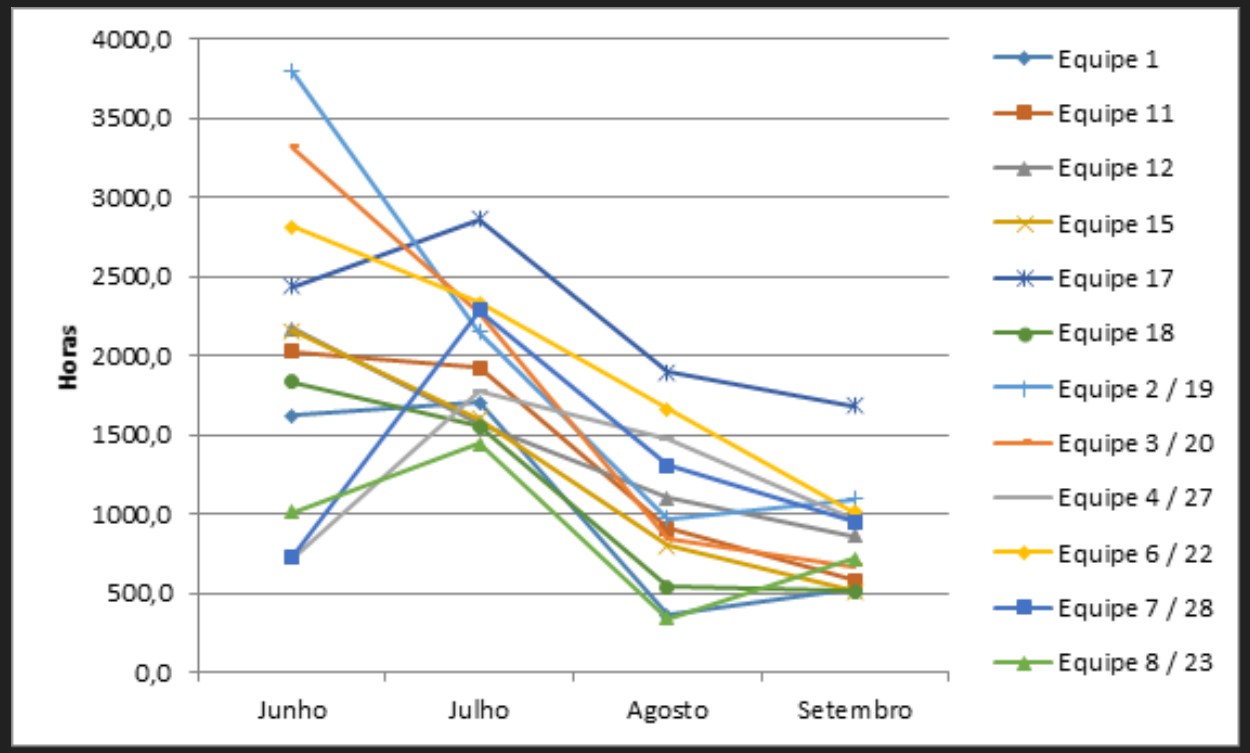
Compare (Benchmark)



Redução de desperdícios: adutora

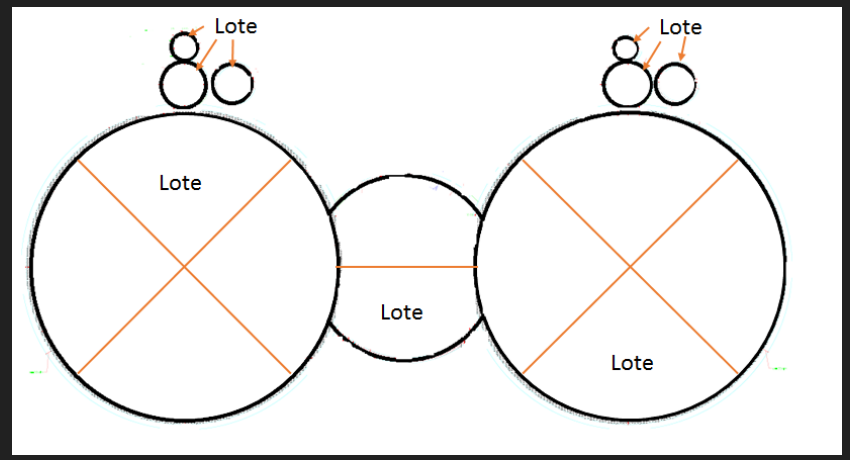


Produção

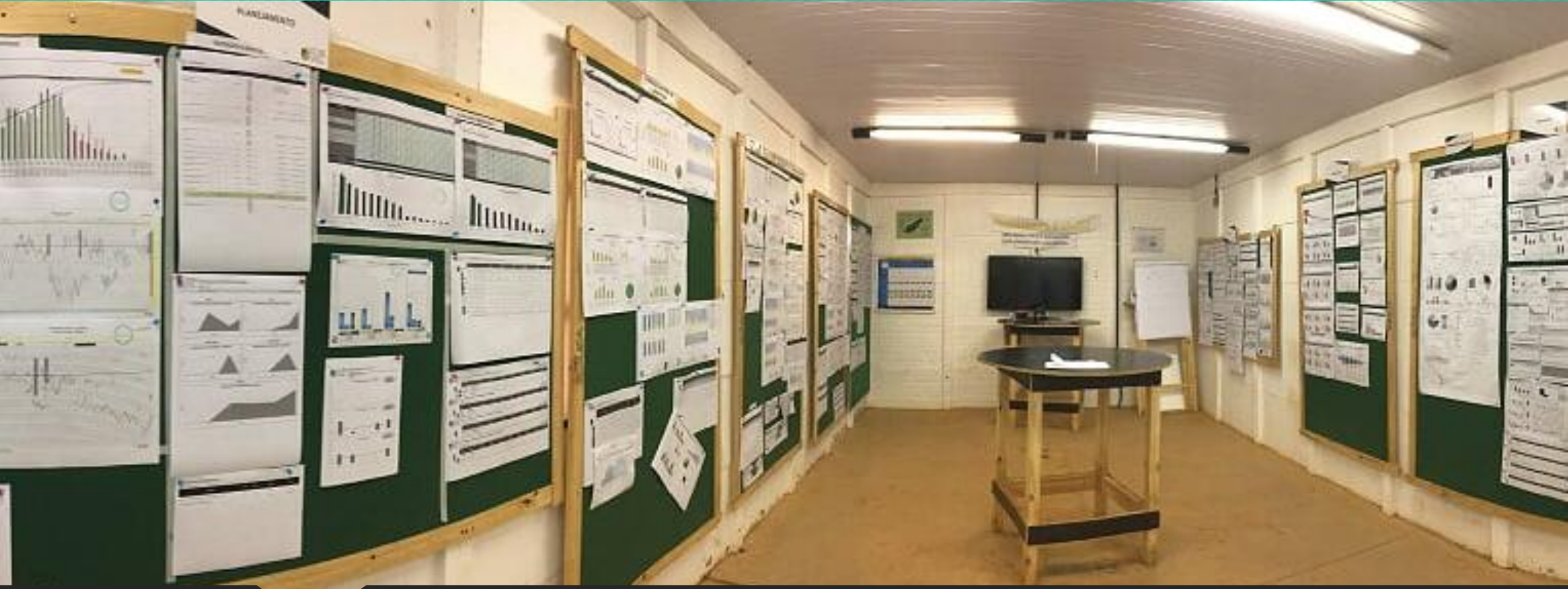


Horas gastas em interferências construtivas

Takt + Planejamento puxado



- Redução de 26% no custo de MO e Equipamentos
- 53 dias a menos de duração (41%)



Torre de controle

Benchmarcking dos indicadores da obra

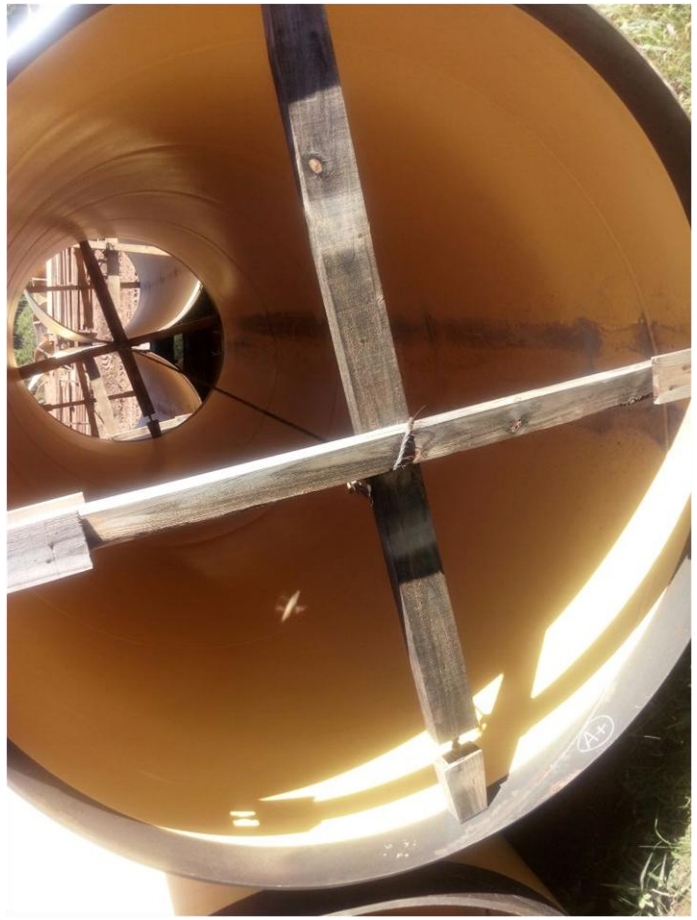
Kaizens

- “Skate” criado para facilitar a desforma em locais confinados

Aumento de produtividade da desfoma em 40%

Kaizens

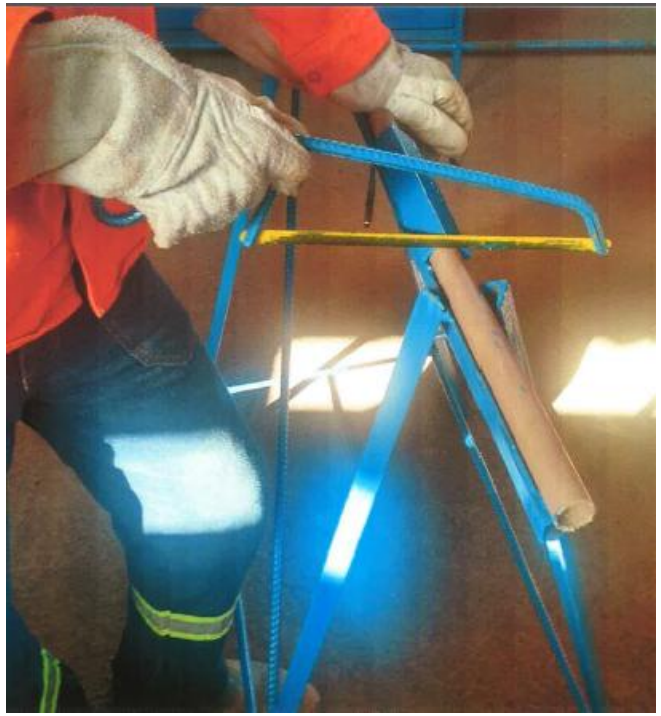
- Criação de dispositivo para alinhamento do perímetro do tubo



Diminuição do tempo de acoplamento em 60%

Kaizens

- Gabarito + apoio para corte de tubo (luva)
- Gabarito para corte de 7 tubos (luvas) ao mesmo tempo



Redução de 70% do tempo

Mais frutos dos kaizens

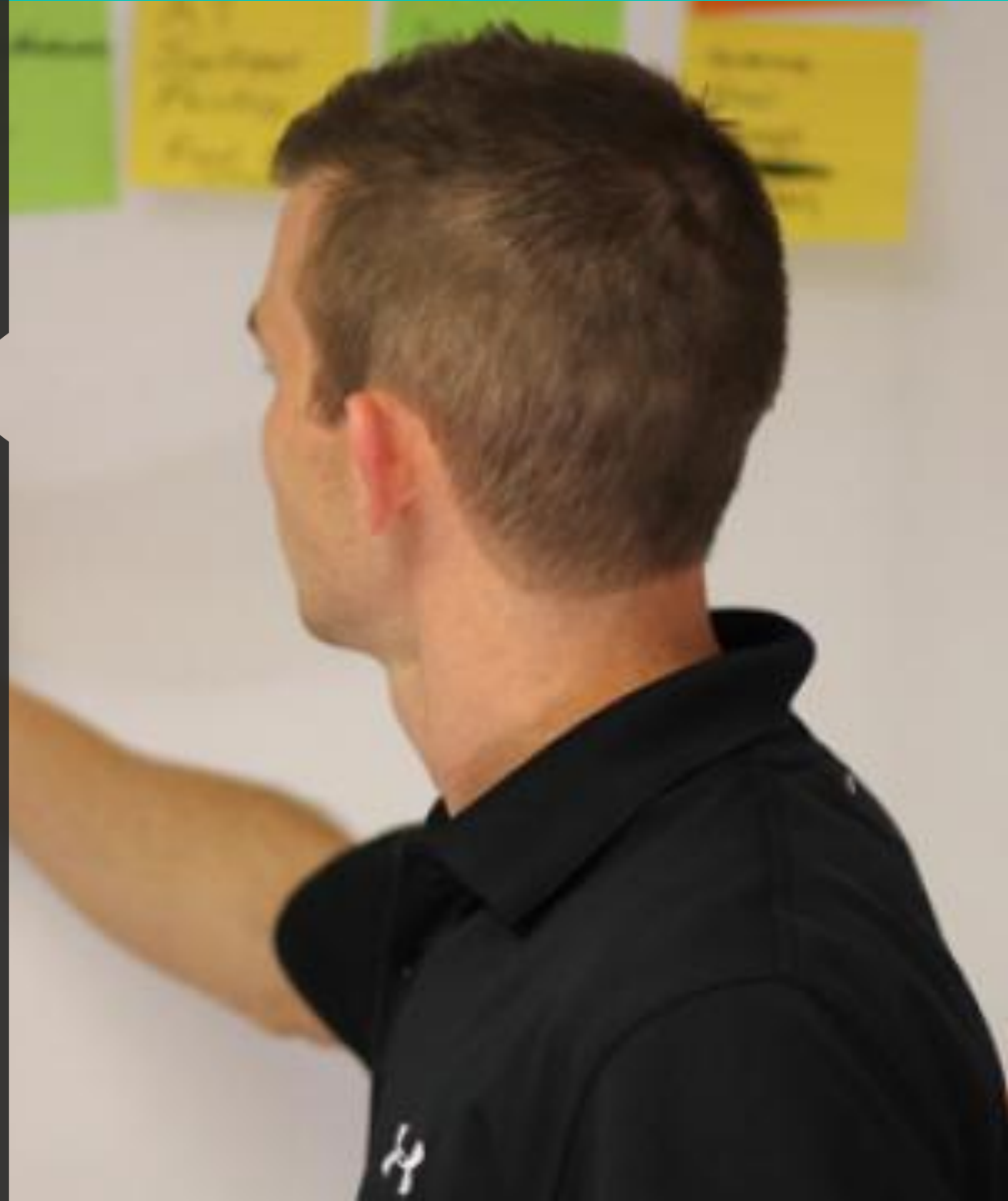
Criação de um catálogo de dispositivos de segurança com mais de 60 itens, com alguns já na terceira melhoria

65% das equipes tinham mais de uma melhoria desenvolvida

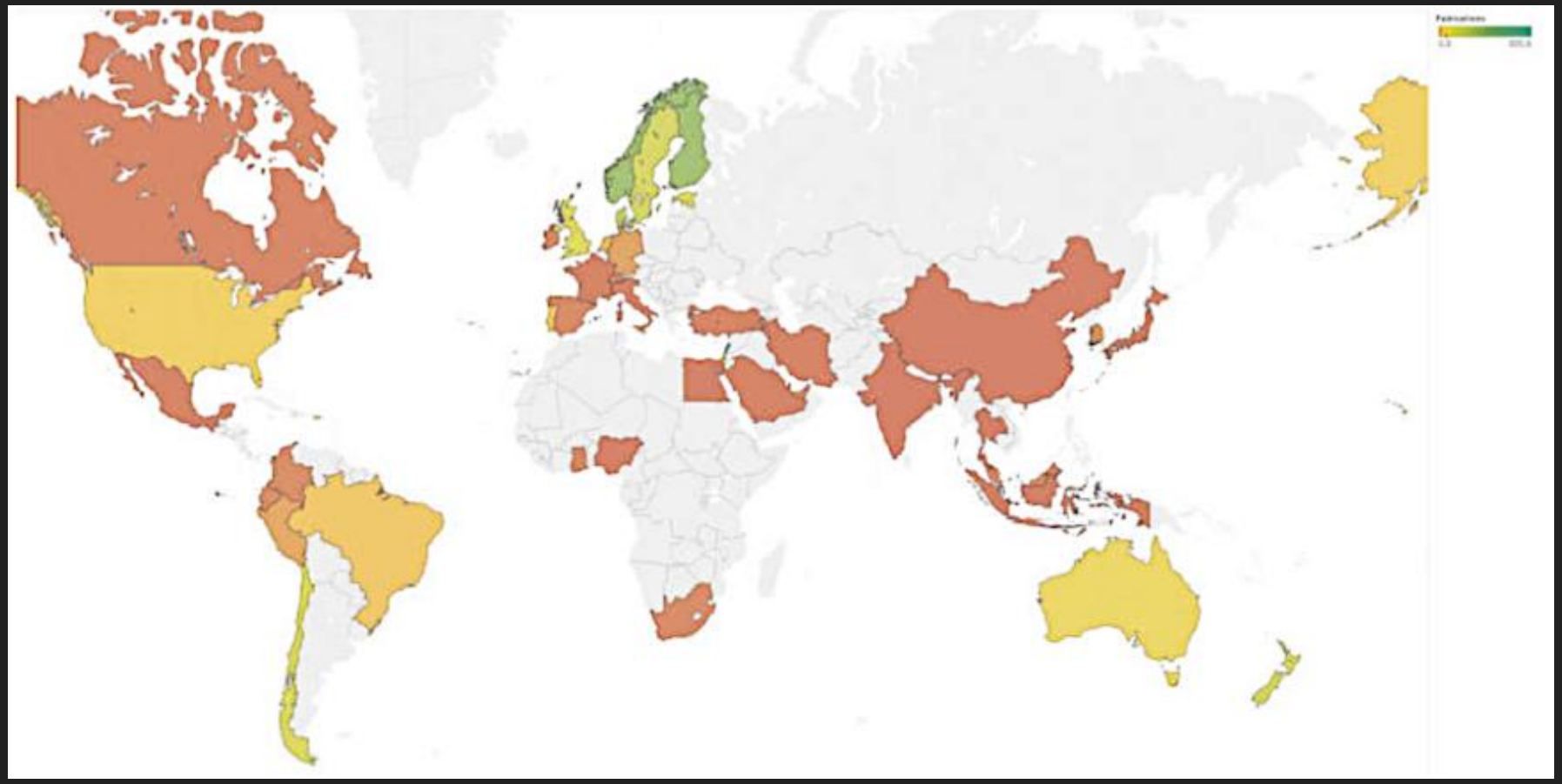
100% do pessoal com conhecimento de melhoria contínua

LC hoje

- Last Planner System
- Lean Project Delivery System
- Target Value Design
- Virtual Design and Construction
- Chosing by advantages



LC hoje



- Engebø, A. , Drevland, F. , Lohne, J. , Shkmot, N. & Lædre, O. 2017, 'Geographical Distribution of Interest and Publications on Lean Construction' In:, *25th Annual Conference of the International Group for Lean Construction*. Herak lion, Greece, 9-12 Jul 2017. pp 285-292

LC hoje

Turner
SKANSKA

DPR
CONSTRUCTION

camargo
corrêa
infra

THE ASSOCIATED GENERAL CONTRACTORS OF AMERICA
AGC

CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION

AG
ANDRADE
GUTIERREZ

Como implantar em sua empresa

Top down

Como implantar em sua empresa

Bottom Up

Como implantar em sua empresa

Top down + Bottom Up

Perguntas e respostas

E-book

Obrigado!

Contato: nerozanotti@gmail.com