



# **Painel III – Engenharia Anticorrupção**

Carlos Alberto de Moraes Borges  
carlos.borges@tarjab.com.br

# ENGENHARIA E CORRUPÇÃO

- **Corrupção no Brasil** é endêmica, cultural e se manifesta de várias maneiras por toda a sociedade
- A **indignação da sociedade** com os recentes acontecimentos na Petrobrás cria um ambiente favorável ao combate da corrupção

Mas o Brasil é pródigo em perder grandes oportunidades quando se depara com grandes oportunidades

# ENGENHARIA E CORRUPÇÃO

- **Empresas de engenharia atuam num ambiente que historicamente convive com práticas ilegais por vários motivos**
  - Ambiente regulatório do setor da construção é complexo, muitas vezes dúbio e interpretativo
  - Modelo de loteamento político de órgãos que fazem fiscalização + ausência de controles + impunidade favorecem a corrupção
  - Aceitação de que não existe alternativa para viabilizar os negócios a não ser “entrar no jogo”

# O QUE FAZER?

A diminuição dos níveis de corrupção na engenharia passa (não é apenas isso!) por uma atitude diferente dos empresários e da sociedade:

**TOLERÂNCIA 0 à CORRUPÇÃO**

**Compliance  
Pessoal e Corporativo**

# O QUE É COMPLIANCE?

O **compliance** corporativo pode ser definido como o conjunto de procedimentos adotados por uma organização com o objetivo de **fazer valer as leis aplicáveis**, as políticas corporativas e os valores e padrões éticos, bem como **identificar e prevenir qualquer violação ou desvio** que possa ocorrer.

**Comply** - agir de acordo com uma regra, uma instrução interna, um comando ou um pedido

# PORQUE COMPLIANCE?

- **Gestão de riscos**
  - Lei Anti Corrupção foi recém regulamentada
  - Autoridades e sociedade estão mais sensíveis ao tema corrupção
- **Reputação e imagem da empresa**
  - Empresas éticas, com Políticas de Compliance e Responsabilidade Social tem mais valor
- **Simplemente porque é correto ser correto**

# O QUE PRECISA SER COMBATIDO?

- **Pagamento de propinas a servidores públicos**
- **Informalidade**
- **Não cumprimento da legislação vigente**
  - Normas Técnicas
  - Portarias e Normas regulamentadoras
  - Códigos de Obra
  - Planos Diretores e Leis de Zoneamento
- **Atuação que não seja pautada por ética e pelo respeito sócio-ambiental**

# PRÁTICAS DE COMPLIANCE

- **Leis, regulamentos e normas – certificar-se da aderência e do cumprimento.**
- **Princípios éticos e normas de conduta - assegurar-se da existência e observância.**
- **Procedimentos e controles internos - assegurar-se da existência de procedimentos associados aos processos.**
- **Sistema de Informações - assegurar-se da implementação e da funcionalidade**



# PRÁTICAS DE COMPLIANCE

- **Segurança da informação – assegurar-se da adequada implementação da segregação de funções nas atividades, a fim de evitar conflito de interesses.**
- **Prevenção à Lavagem de Dinheiro - garantir que há monitoramento de transações de clientes e relatório das operações atípicas às autoridades**

# PRÁTICAS DE COMPLIANCE

- **Relações com partes sancionadas**
- Cultura de controles - fomentar a cultura de controles internos na busca incessante da sua conformidade
- **Relatório do Sistema de Controles Internos (Gestão de Compliance) - Avaliação dos riscos e dos controles internos**
- Relações com órgãos públicos e fiscalizadores, auditores externos e internos

# COMPLIANCE NA PRÁTICA

- **Decisão da alta direção**
- **Comitê de Compliance** – gestão do processo:
  - Código de Conduta e Ética
  - Treinamentos periódicos
  - Sistema de denúncias anônimas

**É possível sobreviver com tolerância 0 à corrupção, paga-se um preço, mas vale a pena**

# PLANEJAMENTO DE PROCESSO E DOCUMENTAÇÕES – S.S.T.



## PLANEJAMENTO / PROCESSO E DOCUMENTAÇÕES

### DOCUMENTAL

DEPARTAMENTOS CORPORATIVO OBRAS	NR 01 COMUNICAÇÃO PRÉVIA	LIVRO DE INSPEÇÃO	CEI (CADASTRO ESPECÍFICO DO INSS - RECEITA FEDERAL DO BRASIL)	NR 18 - PCMAT + ART	NR 9 - PPRÁ	NR 7 - PCMSO	NR 7 - ASO	PSS PROGRAMA SINDUSCON DE SEGURANÇA	LTCAT
TEMPO	DIAS								
	1	1	30	20	7	15	1	15	45
QUEM REALIZA	S.S.T.	S.S.T.	S.S.T.	S.S.T.	S.S.T.	SECONCI	SECONCI	SENAI/SESI	EMPRESA EXTERNA
PERIODICIDADE	NO INÍCIO DA OBRA	NO INÍCIO DA OBRA	NO INÍCIO DA OBRA	NO INÍCIO DA OBRA	ANUAL	ANUAL	ANUAL	ANUAL	ANUAL
DTEC									
ASS. TÉCNICA									
QUALIDADE									
PLANEJAMENTO									
PRODUTIVIDADE									
SST									
TARJAB INCORPORADORA					mar/15	mar/15	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
TARJAB CONSTRUÇÕES					POR OBRA		MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
HITS SAÚDE	17/03/2014	Aberto com a C.P.	Em conformidade	02/12/2013	06/12/2014	22/12/2014	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
VILLAGGIO	17/03/2014	Aberto com a C.P.	Em conformidade	12/02/2014	12/02/2015	22/12/2014	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
SCENARIUM	28/10/2015	Aberto com a C.P.	Em conformidade	15/01/2015	15/01/2015	10/02/2015	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
UP	02/02/2015	Aberto com a C.P.	Em conformidade	mar/15	mar/15	mar/15	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
VECCON	23/04/2013	Aberto com a C.P.	Em conformidade	01/02/2013	08/05/2013	22/12/2014	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
NOW	19/06/2013	Aberto com a C.P.	Em conformidade	02/09/2013	15/05/2014	22/12/2014	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
DOT	10/05/2013	Aberto com a C.P.	Em conformidade	20/03/2013	15/05/2014	22/12/2014	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
COSMOPOLITAN	31/01/2014	Aberto com a C.P.	Em conformidade	13/07/2013	15/01/2015	22/12/2014	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação
PICTURE	31/01/2014	Aberto com a C.P.	Em conformidade	02/09/2013	31/01/2015	22/12/2014	MARÇO	MARÇO	Viabilidade / Aprovação

# PLANEJAMENTO DE PROCESSO E DOCUMENTAÇÕES – S.S.T.



## PLANEJAMENTO / PROCESSO E DOCUMENTAÇÕES

### TREINAMENTO

DEPARTAMENTOS CORPORATIVO OBRAS	NR 18 - ONSTRUÇÃO CIVIL		NR 33 ESPAÇO CONFINADO	NR 10 - ELETRICIDADE		NR 35 - TRABALHO EM ALTURA		BRIGADA DE INCÊNDIO	NR 18 OP. DE CREMALHEIRA	NR 05 CIPA
	ADMISSIONAL	D.S.S.		Reciclagem	BÁSICO	Funcionário Novo	Funcionário Antigo			
TEMPO	HORAS									
	6:00:00	16:00:00	20:00:00	40:00:00	8:00:00	8:00:00	8:00:00	20:00:00		
QUEM REALIZA	S.S.T.		SECONCI	SECONCI		SECONCI		EMPRESA EXTERNA	SENAI/SESI	SECONCI
PERIODICIDADE	AO LONGO DO ANO		ANUAL	BIENAL	CASO NÃO SE TENHA	ANUAL	BIENAL	ANUAL	ANUAL	A CADA NOVA GESTÃO
DTEC	SIM		NÃO	NÃO	NÃO	SIM	SIM			SIM
ASS. TÉCNICA	SIM		SIM	SIM	SIM	SIM	SIM			NÃO
QUALIDADE	SIM		NÃO	NÃO	NÃO	SIM	SIM			NÃO
PLANEJAMENTO	SIM		NÃO	NÃO	NÃO	SIM	SIM			NÃO
PRODUTIVIDADE	SIM		SIM	NÃO	NÃO	SIM	SIM			NÃO
SST	SIM		NÃO	SIM	SIM	SIM	SIM			SIM
TARJAB INCORPORADORA								AGOSTO E OUTUBRO		
TARJAB CONSTRUÇÕES	Por obra		Por obra				Por obra	Por obra	Por obra	Por obra
HIT SAÚDE	JANEIRO A DEZEMBRO							JULHO	SETEMBRO	JANEIRO E FEVEREIRO
VILLAGGIO										
SCENARIUM										
UP										
VECCON										
NOW										
DOT										
COSMOPOLITAN										
PICTURE										

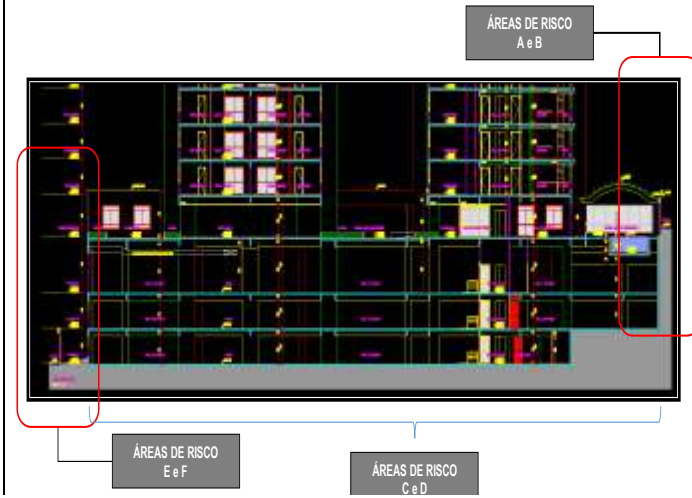
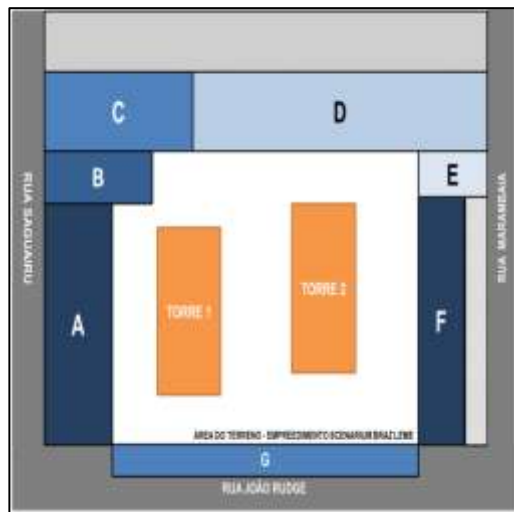
# PLANEJAMENTO DE PROCESSO E DOCUMENTAÇÕES – S.S.T.



## PLANEJAMENTO / PROCESSO E DOCUMENTAÇÕES

DEPARTAMENTOS CORPORATIVO OBRAS	EQUIPAMENTO					INSTALAÇÕES				
	CREMALHEIRA	LINHA DE VIDA	PROTEÇÃO METÁLICA	MINI GRUA	OUTRAS PROTEÇÕES	CANTEIRO	SISTEMA DE ÁGUA DE REUSO			AQUECIMENTO SOLAR TUBO
							PLUVIAL	LENÇOL	LAVA RODAS	
TEMPO	DIAS					DIAS				
	45	60	60	45	60	60	30	180	30	30
QUEM REALIZA	TARJAB/LOCADO	LOCADO	LOCADO	LOCADO	LOCADO	TARJAB	TARJAB	TARJAB	TARJAB	EXTERNO
PERIODICIDADE	POR OBRA	POR OBRA	POR OBRA	POR OBRA	POR OBRA	POR OBRA	POR OBRA	POR OBRA	POR OBRA	POR OBRA
DTEC										
ASS. TÉCNICA										
QUALIDADE										
PLANEJAMENTO										
PRODUTIVIDADE										
SST										
TARJAB INCORPORADORA										
TARJAB CONSTRUÇÕES						Por obra	Por obra	Por obra	Por obra	Por obra
HIT SAÚDE	INSTALADO	INSTALADO	NÃO INICIOU	INSTALADO	INSTALADO	INSTALADO	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	
VILLAGGIO	INSTALADO	INSTALADO	NÃO INICIOU	INSTALADO		INSTALADO	INSTALADO	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	
SCENARIUM	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	INSTALADO	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	
UP	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	INSTALADO	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	
VECCON	INSTALADO	RETIRADO		RETIRADO		RETIRADO				
NOW	RETIRADO	RETIRADO		RETIRADO		INSTALADO				
DOT	RETIRADO	RETIRADO		RETIRADO		RETIRADO				
COSMOPOLITAN	INSTALADO	INSTALADO	NÃO INICIOU	INSTALADO		INSTALADO	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	NÃO INICIOU	
PICTURE	INSTALADO	RETIRADO		RETIRADO		INSTALADO				

# ANALISE PRELIMINAR DE RISCO



ÁREA	ANÁLISE	FOTO
A	A edificação é constituída de três (03) pavimentos mais o térreo, cuja face sul tem vulnerabilidade de quedas de materiais, assim como de poeiras diversas. Existe a projeção para a o terreno de duas coberturas de telhado e dois dutos, sendo um sistema de chaminé e outro de duto de águas pluviais. Observou-se que a edificação não passa por manutenções, assim como segundo o nosso gentile de obras, poderão ocorrer algumas trincas no período da obra.	
B	A residência (sobrado), com três pavimentos, tem sua face sul para o terreno com uma pequena varanda, uma janela totalmente de vidro, com telha de acrílico. É uma área de lazer da casa. Os pontos de vulnerabilidade são as janelas e as telhas. Riscos de quedas de materiais.	

ÁREA	ANÁLISE	FOTO
C	A área compreende os fundos de uma casa, com muitas árvores altas, a nossa área de vivência tem os fundos voltados para esta área. Riscos de quedas de materiais.	
D	A área compreende 100% de telha de alumínio, pois é uma edificação que compreende uma oficina. Está em um desnível de mais ou menos de 6 a 8m (de seis a oito) de altura em relação a cota zero do terreno. Riscos de quedas de materiais.	

ÁREA	ANÁLISE	FOTO
E	Assim como o item 3, é uma loja de carros. Está na mesma condição descrita anteriormente, ou seja, é 100% vulnerável. Riscos de quedas de materiais.	
F	Apresenta as mesmas condições descritas no item 1, somente que um sobrado de 3 (três) pavimentos. Riscos de quedas de materiais.	
G	A rua tem um baixo fluxo de pedestre, porém o tráfego é intenso, pois é uma via arterial que liga o bairro a via de grande fluxo que é a Marginal Tietê e a Braz Leme.	

# ANÁLISE PRELIMINAR DE RISCO

## ANÁLISE PRELIMINAR DE RISCO

DADOS DA OBRA	ANÁLISE	25/03/2015
	OBRA	SCENARIUM BARZ LEME
	TORRES	2
	SUBSOLOS	3
	INÍCIO DA OBRA	abr/15



A	VIZINHO			ALTO	MÉDIO	BAIXO
	V.1	TIPOLOGIA/USO			2	
V.2	FLUXO DE PESSOAS				1	
V.3	PROXIMIDADE DA CONSTRUÇÃO			2		
TOTAL				0	4	1
				5		

D	VIZINHO			ALTO	MÉDIO	BAIXO
	V.1	TIPOLOGIA/USO			2	
V.2	FLUXO DE PESSOAS				2	
V.3	PROXIMIDADE DA CONSTRUÇÃO				2	
TOTAL				0	6	0
				6		

A	ANÁLISE	INSTALAÇÃO DO SISTEMA
	SLQA¹ - Rede do tipo Forca	

E	ANÁLISE	INSTALAÇÃO DO SISTEMA
	SLQA¹ - Rede do tipo Forca	
	Sistema Antiqueda - Pranchas de madeira	

B	VIZINHO			ALTO	MÉDIO	BAIXO
	V.1	TIPOLOGIA/USO			2	
V.2	FLUXO DE PESSOAS				2	
V.3	PROXIMIDADE DA CONSTRUÇÃO			3		
TOTAL				3	4	0
				7		

E	VIZINHO			ALTO	MÉDIO	BAIXO
	V.1	TIPOLOGIA/USO			2	
V.2	FLUXO DE PESSOAS				2	
V.3	PROXIMIDADE DA CONSTRUÇÃO				2	
TOTAL				0	6	0
				6		

B	ANÁLISE	INSTALAÇÃO DO SISTEMA
	SLQA¹ - Rede do tipo Forca	

F	ANÁLISE	INSTALAÇÃO DO SISTEMA

C	VIZINHO			ALTO	MÉDIO	BAIXO
	V.1	TIPOLOGIA/USO				1
V.2	FLUXO DE PESSOAS					1
V.3	PROXIMIDADE DA CONSTRUÇÃO					1
TOTAL				0	0	3
				3		

F	VIZINHO			ALTO	MÉDIO	BAIXO
	V.1	TIPOLOGIA/USO			2	
V.2	FLUXO DE PESSOAS					1
V.3	PROXIMIDADE DA CONSTRUÇÃO			3		
TOTAL				3	2	1
				6		

C	ANÁLISE	INSTALAÇÃO DO SISTEMA

G	ANÁLISE	INSTALAÇÃO DO SISTEMA
	SLQA¹ - Rede do tipo Forca	

G	PASSEIO			ALTO	MÉDIO	BAIXO
	P.1	FLUXO DE PEDESTRE		3		
P.2	TRÁFEGO DA VIA				1	
P.3	PROXIMIDADE DA CONSTRUÇÃO		3			
TOTAL				6	0	1
				7		

	PASSEIO			ALTO	MÉDIO	BAIXO
	P.1	FLUXO DE PEDESTRE				
P.2	TRÁFEGO DA VIA					
P.3	PROXIMIDADE DA CONSTRUÇÃO					
TOTAL				0	0	0
				0		

D	ANÁLISE	INSTALAÇÃO DO SISTEMA
	SLQA¹ - Rede do tipo Forca	
	Sistema Antiqueda - Pranchas de madeira	

	ANÁLISE	INSTALAÇÃO DO SISTEMA



VARIÇÃO	RISCO	SIMBOLOGIA
7 - 9	ALTO	◆
5 - 6	MÉDIO	▲
3 - 4	BAIXO	●

SISTEMA DE PROTEÇÃO COLETIVA OPCIONAIS	SLQA¹ - Rede do tipo Forca
	Proteção de Passeio (Calçada)
	Sistema Antiqueda - Rede Perimetral
	Sistema Antiqueda - Pranchas de madeira

SISTEMA DE PROTEÇÃO COLETIVA PADRÃO	Guarda Corpo Metálico
	Sistema de Bandeja
	Linha de Vida
	Rede tipo - "Véu de Noiva"

NOTA: 1. SISTEMAS/LIMITADORES PARA QUEDAS DE ALTURA



# CÓDIGO DE ÉTICA E CONDUTA

- **Utilização da internet**
- **Preconceito racial**
- **Assédio moral e sexual**
- **Recebimento de presentes**
- **Denúncia segura e anônima**
- **Relacionamento com órgãos públicos**
- **Vestuário**



Obrigado!